

# 13

## Unfreiwillig Arbeitgeber

Wenn es nach den Richtern am Europäischen Gerichtshof geht, dann wird es künftig gefährlich als Nachmieter von Filialen aufzutreten. Die Luxemburger Juristen sahen darin einen Betriebsübergang.

# 14

## SIAB – Messe mit Europa-Format

Die diesjährige SIAB Bäckereifachausstellung in Verona bot sechs interessant gemixte Hallen mit Bäckerei-, Konditorei- und Pizzaproduktionstechnik. Ein internationales Publikum erhob die Schau in die Klasse der europäischen Leitmesse.



# 16

## Stürmische Zeiten

Die Handelslandschaft auf der britischen Insel ist in Bewegung. Tesco ist mit einem Umsatz von 26,8 Mrd. Pfund absolut dominant. Für die britischen Brothersteller ist die Marktmacht ein Problem, aber die Tatsache, dass Tesco

immer weniger auf Eigenmarken im Brotregal setzt, ein Segen. Probleme machen den Briten die Zukunftsaussichten des Brotkonsums im Vereinigten Königreich.

# 29

## Markt für Funktionen

Die Uniferm GmbH & Co. KG hat ihre Hefeproduktion in Monheim am Rhein konzentriert und dazu das Werk modernisiert und erweitert. Die Zukunft sehen die Manager vor allem im Markt der Hefen mit neuen funktionalen Eigenschaften.



# 30

## Gerührt und nicht geschüttelt

26 mal Massen herstellen, Bleche aufstreichen, Früchte aufbringen, Schokodrops in Muffinmasse geben, Förmchen füllen, Backen – und schließlich mit allen Sinnen und Verstand prüfen und begutachten. Die Redaktion von **brot+backwaren** hat Rührkuchen- und Muffinmixe getestet. Die breit gefächerten Ergebnisse lesen Sie von Seite 22 bis 24.



# 34

## Weichen für die Zukunft stellen

Auf der Mitgliederversammlung in Bonn stellten Präsidium und Geschäftsführung der VDB die Ergebnisse einer Umfrage über die Meinungen und Wünsche der Mitglieder vor. Eine Konsequenz daraus ist der Auftrag an das Präsidium, ein neues Strukturkonzept für die Vereinigung Deutsche Backtechnik zu erarbeiten, dass u.a. auch die Möglichkeit der Internationalisierung beinhaltet.

# 36

## Produktionsabläufe optimiert

Der Kiliansbäck hat in Waldbüttelbrunn eine neue Produktion gebaut und Inhaber Wolfgang Götz hat die Chance genutzt, Produktionsabläufe zu optimieren und zu rationalisieren und gleichzeitig Kapazität für seine ehrgeizigen Expansionspläne geschaffen.

### Recht →

Arbeitsrecht:	
Unfreiwillig Arbeitgeber	13

### Messe →

SIAB:	
Eine Messe mit Europa-Format	14

### Markt →

Großbritannien:	
Stürmische Zeiten	16
Aktionscontrolling Teil 2:	
Ziele, Planung und Kontrolle	40

### Test →

Rührkuchenmix:	
Gerührt und nicht geschüttelt	18

### Technik →

Uniferm:	
Markt für Funktionen	29

### Forschung →

Magnetresonanztomographie:	
Blick ins Teiginnere	32

### VDB →

Mitgliederversammlung 2004:	
Weichen für die Zukunft stellen	34
Berichte aus den Landesgruppen	45

### Porträt →

Götz Brot:	
Produktionsabläufe optimiert	36

### Rubriken →

Editorial	3
Nachrichten	5-12
Personalien	9
Stellenanzeigen	46
Inserenten-Verzeichnis	46
An- und Verkauf	46
Statistik: Mitarbeitermotivation	50